

Objectifs du chantier	Indicateurs :	Initial	Actuel	Cible
• Cadencer la production grâce au management visuel des flux	Zones sous management visuels des flux	0	2	5
• Intégrer le pilotage des flux en MVP1 et MVP2 sur le secteur Tôlerie	MVP intégrant le pilotage flux	0	1	3
• Diminuer, maîtriser et piloter les en-cours pour assurer le taux de service	En-cours Rouges/bleus/verts	NC	NC	A définir

Dates Réalisées / Planifiées

mars 2026	avril 2026	mai 2026	Avancement
17-18/03	31/03	21/04	50%

Mise en œuvre des actions

Réalisées	A Faire
- Définition des 3 types d'en-cours de production et affectation d'un code couleur - Vert, Bleu, Rouge - Création et remplissage terrain des indicateurs de processus associés - Définition du plan d'action intersession pour mise en route des rituels - Standard de pilotage des en-cours	- Rappatrier tous les en-cours identifiés rouges sur le terrain en zone rack - Mise en place des tournées de terrain sur la rotation des en-cours - Mise en place des zones vertes et bleues sur les allées

Bilan à Chaud

Satisfactions	Points de Vigilance
- L'implication de Sid'Ahmed a permis d'aller vite sur cette journée et de mettre en place les changements. - Le MV terrain va reboucler avec le MVP2, la faisabilité des OFs du planning en liste	- Aucun à ce jour

Equipe chantier Kaizen

Pilote	Sid'Ahmed
Sponsor	Paul
Contributeurs	Yann
0	Hervé
0	0
Intervenant ACT	Eric

Standards de gestion des emplacements
Les emplacements verts : ils sont dédiés aux productions du plan de charge. Les emplacements bleus : ils sont dédiés aux en-cours de production qui ont le potentiel d'être utilisés dans le mois à venir. Ils peuvent avoir pour origine : - Une taille de lot découplage supérieur à une cadence client - Un regroupement de plusieurs cadences/commandes clients - Un manque de sous-ensemble ou de fournitures - Un report de besoin client Les bonnes pratiques de ces en-cours : - Ne pas superposer les palettes, pour toujours avoir en visuel ses pièces - Date d'entrée en en-cours. Si supérieur à 2 mois, entrée en zone surstock pour déclencher une analyse et un arbitrage sur les causes de ce surstock Les emplacements rouges : ils sont dédiés aux surstocks en-cours. Ils sont suivis et valorisation, déclenchent une analyse de causes pour correction. Les bonnes pratiques des surstocks : - Seul le cariste, avec le suivi du responsable de la zone sont autorisés à stocker ou prendre dans ces stocks, car ils sont suivis en valorisation et inventoriés.

Illustrations de l'intervention

